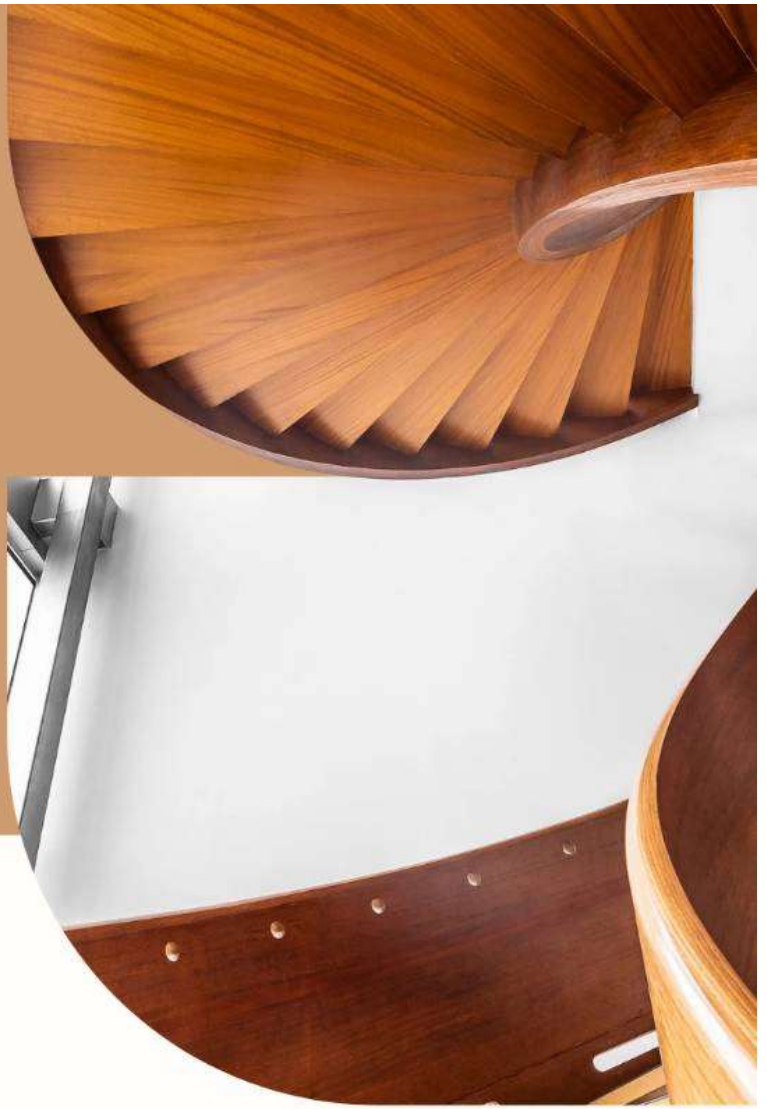




องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไผ่
อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี

พฤษภาคม ๒๕๖๓



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด

WWW.BANNAIDONG.GO.TH

bannaidong62@gmail.com



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และกำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เป็นไปตามนัยแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และกำหนดหลักเกณฑ์กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงอนุมัติและประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ณนง แสงศิลา

(นายณนง แสงศิลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง สำนักงานปลัด โทร ๐ ๓๒๔๕ ๒๒๕๘

ที่ พบ ๗๔๖๐๑

วันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

๑.เรื่องเดิม

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค.๐๔๐๙.๕/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ นั้น

๒.ข้อเท็จจริง

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้างต้น สำนักงานปลัด จึงขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

๓.ข้อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นางสาวนิภา ศิริพันธ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

(นางอาทิตยา คชกฤษ)

หัวหน้าสำนักงานปลัด

ความเห็นปลัด อบต.บ้านในดง

.....

.....

.....

ลงชื่อ

(นายวิศิษฐ์ สังข์สุวรรณ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

ความเห็นนายก อบต.บ้านในดง

() อนุมัติ

() ไม่อนุมัติ เพราะ

.....

ลงชื่อ

(นายถนอม แสงศิลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

ที่ ๓๒๖/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงเป็นไปตามนัยแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ดังนี้

- | | | |
|----------------------------|---------------------------|------------------|
| ๑. นายถนอม แสงศิลา | นายกองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นายวิศิษฐ์ สังข์สุวรรณ | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๓. นางอาทิตย์ยา คชกฤษ | หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๔. นางซัชชญา อาจแสน | ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. นายอุทัยวุฒิ กลิ่นกรุ่น | ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. นางอวยพร แสงศิลา | ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๗. นางสาวดุษฎี ปรีชากร | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการฯ | กรรมการ |
| ๘. นางสาวนิภา ศิริพันธ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ | เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๕. ให้เลขานุการรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานส่งให้ทราบทุก ๖ เดือน
 ๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย
- ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใด ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันที่

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายถนอม แสงศิลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง
อำเภอยาย่างจังหวัดเพชรบุรี

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงจัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/๖๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงให้เป็นประโยชน์สูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง
อำเภอท่ายางจังหวัดเพชรบุรี

บทที่ ๑
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๔
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสถานะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้อุปปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึงโอกาสหรือเหตุที่ไม่พึงประสงค์อาจทำให้องค์กรส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายทำให้วัตถุประสงค์ (Objective) และเป้าหมาย (Target) ที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จทั้งในด้านกลยุทธ์การเงินการดำเนินงานและกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานใดๆย่อมมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกความเสี่ยงดังกล่าวอาจอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมายเช่นการวางกลยุทธ์และแผนงานการตัดสินใจของผู้บริหารการบริหารงบประมาณการบริหารการเงินและโครงการที่เกี่ยวข้องการปฏิบัติงานภายในที่ทำการการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงหมายถึงการจัดทำโครงการควบคุมโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของทรัพยากรต่างๆกระบวนการทำงานกระบวนการบริหารภายในองค์กรนั้นๆ

การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) หมายถึงการติดตามการปฏิบัติตามวิธีการบริหารความเสี่ยงระหว่างการปฏิบัติงานหรืออาจเรียกว่าการติดตามผลอย่างต่อเนื่องหรือการประเมินผลแบบต่อเนื่อง

การประเมินผลหมายถึงการประเมินผลที่มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงณช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กำหนดโดยมีขอบเขตในช่วงการประเมินขึ้นอยู่กับประสิทธิผลการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นหลักเช่นการประเมินผลช่วง ๖ เดือน ๙ เดือนและ ๑๒ เดือน

สารสนเทศ หมายถึงข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปที่มีความหมายและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ

การสื่อสาร หมายถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอกซึ่งอาจใช้คนหรือใช้สื่อในการติดต่อสื่อสารก็ได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการเช่นการทำหนังสือเพื่อขอให้เสนอแผน/โครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเภทของความเสี่ยง

กำหนดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น ๔ ด้านดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กรที่กำหนดกลยุทธ์หรือแผนงานและนโยบายในการบริหารงาน
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณการเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น
๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศบุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น
๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัยคือ

๑. ปัจจัยภายในเช่นนโยบายของผู้บริหารความซื่อสัตย์จริยธรรมคุณภาพของบุคลากรการเปลี่ยนแปลงระบบงานความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้งการควบคุมกำกับดูแลไม่ทั่วถึงและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบหรือข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น
๒. ปัจจัยภายนอกเช่นกฎหมายระเบียบข้อบังคับของทางราชการการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีหรือสภาพการแข่งขันสถานะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึงกระบวนการที่ใช้ในการระบุความเสี่ยงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) คือขบวนการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารเพื่อประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมีผลกระทบกับองค์กรและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ๔ องค์ประกอบหลักดังนี้

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Structure)
- กระบวนการ (Process)
- ปัจจัยพื้นฐาน (Infrastructure)

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร คือการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการการดำเนินงานต่างๆโดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและขนาดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยงคือการดำเนินงานขององค์กรนั้นมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วยรัฐบาลบุคลากรในหน่วยงานและหน่วยงานในสังกัดและประชาชนผู้รับบริการในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วการเปลี่ยนแปลงความต้องการสังคมการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนี้ย่อมมีผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงานและส่งผลกระทบต่อคุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องลดลงหรือหมดไปดังนั้นการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรตลาดอย่างมีประสิทธิภาพก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หมายถึงประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายซึ่งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่องค์กรจะกำหนดนั้นจะระบุเป็นเป้าหมายค่าเดียวหรือระบุเป็นช่วงก็ได้ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) หมายถึงระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์หรือประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ซึ่งทำให้องค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ภายในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

บทที่ ๒

แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน

๒. เพื่อองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ได้แก่ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วน กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และกองสวัสดิการสังคม

๔. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง มีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบคณะทำงาน ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงที่ ๓๒๖/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๙ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓ โดยเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑. นายถนอม แสงศิลา	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง	ประธานคณะทำงาน
๒. นายวิศิษฐ์ สังข์สุวรรณ	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะทำงาน
๓. นางอาทิตยา คชกฤษ	หัวหน้าสำนักปลัด	คณะทำงาน
๔. นางชัชชญา อาจแสน	ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๕. นายอุทัยวุฒิ กลิ่นกรุ่น	ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๖. นางสาวอวยพร แสงศิลา	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	คณะทำงาน
๗. นางสาวดุขฎิ ปรีชากร	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะทำงาน
๗. นางสาวนิภา ศิริพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ประสานงานและเลขานุการ

และการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อย คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงที่ ๓๒๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๙ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อยองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ดังนี้

สำนักปลัด

๑. นางอาทิตยา คชกฤษ	หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานคณะทำงาน
๒. นางบังเอิญ คำมูล	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะทำงาน
๓. นางสาวนิภา ศิริพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงานและเลขานุการ

กองคลัง

๑. นางซัชชญา อางแสน	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานคณะกรรมการ
๒. นางดารุวรรณ จันทรสุข	นักวิชาการพัสดุ	คณะกรรมการ
๓. นางนัฐวรรณ พันธุ์บ้านแหลม	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ชำนาญการ	คณะกรรมการ
๔. นางสาวชมภู คะชะมา	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	คณะกรรมการ
๕. นางสาวชลลดา พ่วงสม	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	คณะกรรมการและเลขานุการ

กองช่าง

๑. นายอุทัยวุฒิ กลิ่นกรุ่น	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายนิพนธ์ สีนาก	ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คณะกรรมการ
๓. นางสาววิจิตรา มะพุก	ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คณะกรรมการและเลขานุการ

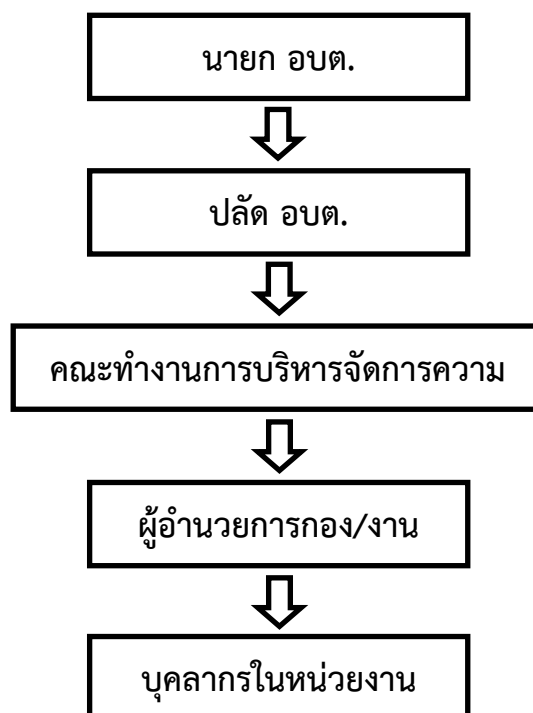
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๑. นางสาวอวยพร แสงศิลา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	ประธานคณะกรรมการ
๒. นางสาวขวัญเรือน บุญอยู่	ครู คศ ๒	คณะกรรมการ
๓. นางสาวเตือนใจ พันธุ์นัย	ครูผู้ดูแลเด็ก	คณะกรรมการและเลขานุการ

กองสวัสดิการสังคม

๑. นางสาวดุขฎิ ปรีชากร	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	ประธานคณะกรรมการ
๒. นางสาวซัชสุดา สว่างอารมณ์	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	คณะกรรมการ
๓. นางสาวธณัญญา ลำทะแย	เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์	คณะกรรมการและเลขานุการ

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง



๓. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วน ผู้อำนวยการกอง/งาน และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงาน และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจขององค์การบริหารส่วน

๓.๒ จัดให้มีระบบการบริหารที่ดีและเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน

๓.๓ สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๔.๒ ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กร เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔.๓ เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔.๔ ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๔.๕ ช่วยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมการ และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

๕.๑ ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงโดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูงมำดำเนินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา			น้ำหนัก (ร้อยละ)
	๑	๒	๓	
๑. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	๔๐
๒. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการ	๔๐
๓. งบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๕๐๐,๐๐๐- ๒,๐๐๐,๐๐๐บาท	เกินกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๒๐

๕.๒ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงได้จัดการบริหารความเสี่ยงแบ่งออกเป็น ๔ ยุทธศาสตร์ดังนี้

๕.๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๕.๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา และด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต

๕.๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการวางแผนการท่องเที่ยว เศรษฐกิจพอเพียง และบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖. การจัดการความเสี่ยง

หมายถึงกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงหรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธีเช่น

- **การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)**เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- **การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (Risk Reduction)**เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบหรือควบคุมป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยงหรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป



ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ

ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี
การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน



สิ่งที่เป็นรากฐานที่จะช่วยให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นประกอบด้วย

รากฐานที่ ๑ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในคือกระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหารและบุคลากรขององค์กรจัดให้มีขึ้นเพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าหากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้วองค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้โดยวัตถุประสงค์ได้แก่

๑. ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)
๒. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)
๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable with laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมานั้นผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการทำงานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้นและในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการควบคุมต่างๆเหล่านี้ก็คือการควบคุมกระบวนการภายในองค์กรหรือเรียกสั้นๆว่า การควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้นทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมากการจ้ดวางระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงานซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยงจากนั้นก็ประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้นเพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยงเหล่านั้นโดยการควบคุมภายในมักจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบข้อบังคับหรือคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆและเช่นเดียวกันการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมานั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานการควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร

รากฐานที่ ๒ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือการกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมินจัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหน่วยงานหรือการดำเนินงานขององค์กรรวมทั้งการ กำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ซึ่งสามารถ มองได้เป็น ๒ มุมมองคือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์นั้นคือการปกป้องมูลค่าที่องค์กรมีอยู่ ไม่ให้ถูกทำลายไป
- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงานคือการสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหารความเสี่ยงนั้น คล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายในคือมีการระบุประเมินและจัดหาวิธีการที่จะจัดการกับความเสี่งแต่ ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่าและมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับมีความไม่แน่นอนจาก ปัจจัยภายนอกมากมายจึงทำให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้นโดยมองถึงความเสี่ยงที่เป็นผลมาจาก ปัจจัยภายนอกการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงานเช่นเดียวกัน

รากฐานที่ ๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน มีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กรตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมตลอดจนช่วย ถ่วงดุลอำนาจไม่ให้เกิดการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของตนมี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามแล้วผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรองอีกชั้นหนึ่งเพื่อให้ องค์กร/ผู้บริหาร เกิดความมั่นใจ

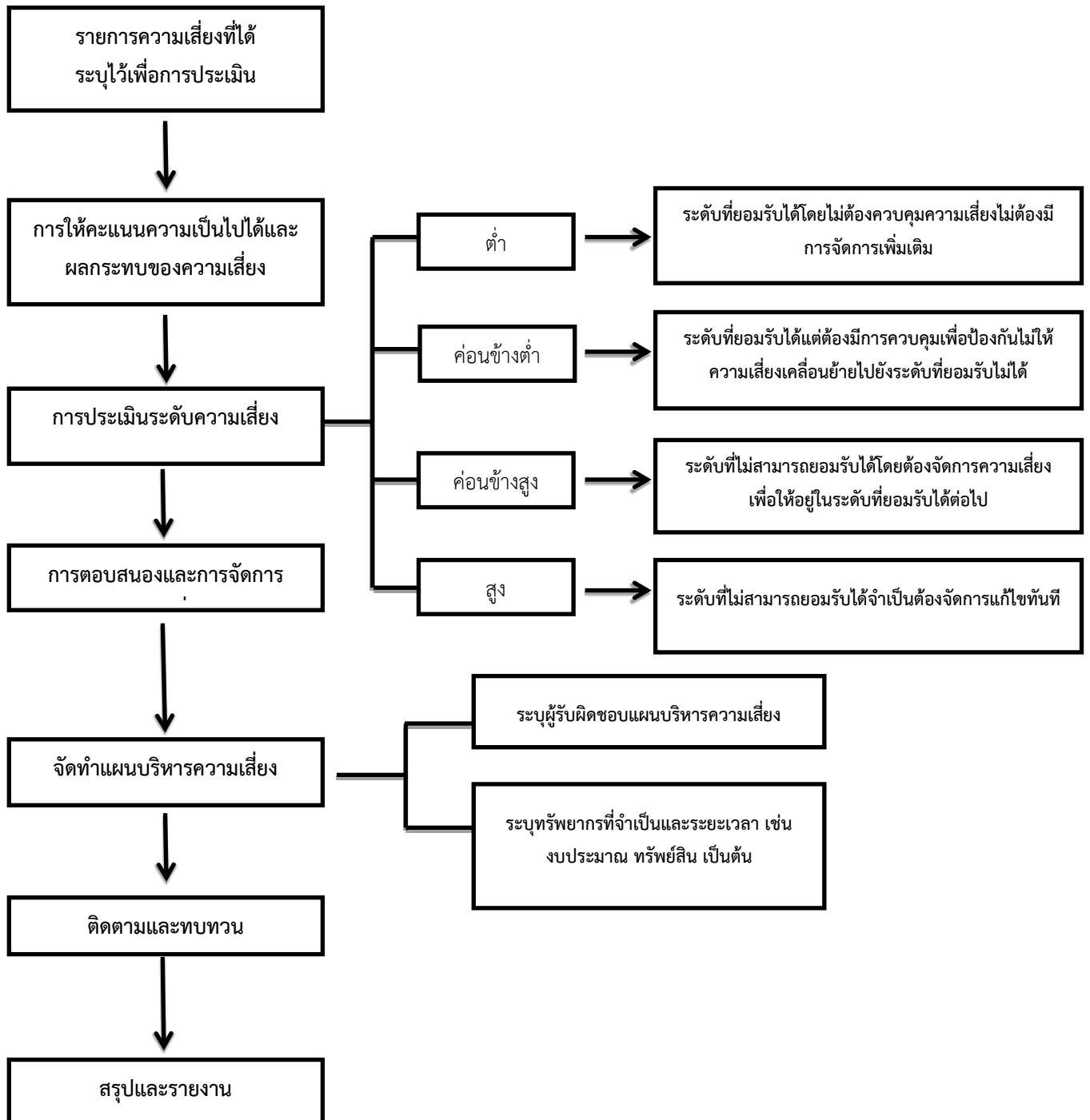
การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้นเพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้วแต่ผู้ตรวจสอบ ภายในเค้าก็จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่หรือบางครั้งอาจมีการการ ปฏิบัติงานกันมานานแล้วว่าจะมีความชำนาญแต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควรจะต้องควบคุมไปหาก ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบเค้าจะเป็นคนไปเตือนให้เราระมัดระวังมากขึ้น

ดังนั้นหากองค์กรของเราสนับสนุนให้รากฐานทั้งสามประการนี้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ก็จะช่วย ส่งเสริมให้ต้นไม้ออกดอกออกผลกิจการที่ดีเจริญงอกงามเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในองค์กร

การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยการวิเคราะห์โดยแยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๗ - ๘ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๕ - ๖ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๓ - ๔ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ - ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ - ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณีพิเศษ

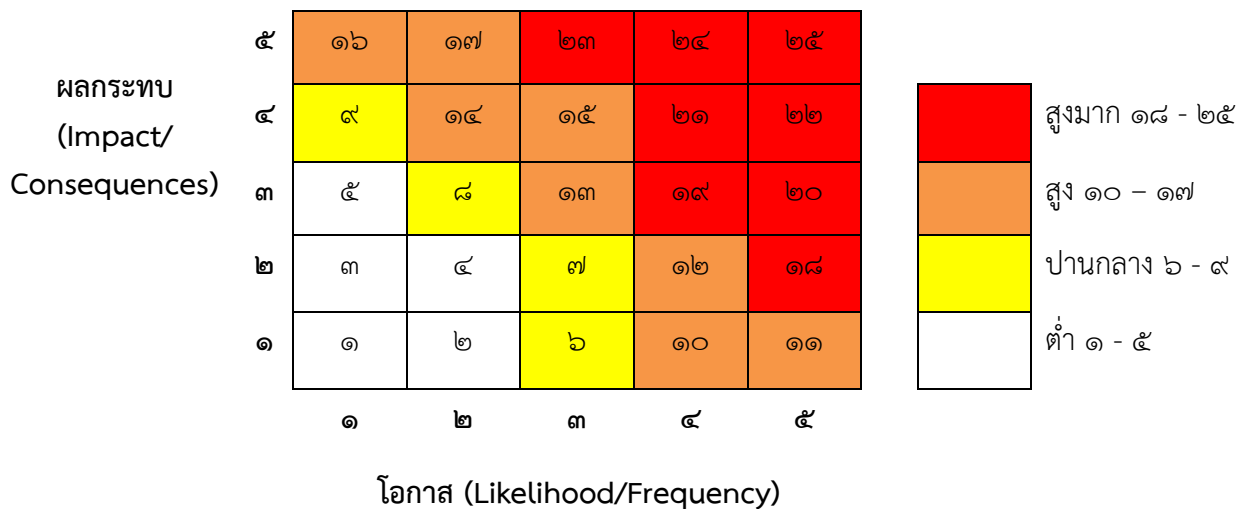
ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีความเสียหายอย่างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมากมีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมากมีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการเพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญและมีความเร่งด่วนสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญโดยแบ่งความเสี่ยงเป็น ๔ กลุ่มคือ

สูงมาก	คะแนน	๑๘ - ๒๕	สีแดง
สูง	คะแนน	๑๐ - ๑๗	สีส้ม
ปานกลาง	คะแนน	๖ - ๙	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	๑ - ๕	สีขาว

ภาพแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง กำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง ไว้เป็น ๔ วิธี คือ

๑. ยอมรับ ๒. การลด/ควบคุม ๓. ถ้ายโอน ๔. หลีกเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ตามแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และปฏิทินการดำเนินงาน ดังนี้

บทที่ ๓

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ นี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล อ้างอิงตามมาตรฐาน COSO หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ซึ่งเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์ และ คาดการณ์ถึงเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการระบุแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมหรือยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ มีการระบุระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภท ตามการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงนั้น โดยนำข้อมูลจากการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ข้อมูลจากการระดมความคิดเห็นมาพิจารณาเป็นหลัก เพื่อให้ได้ปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และอาจจะส่งผลกระทบในระดับองค์กร รวมทั้งกำหนดเกณฑ์ในการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสในการเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง จากนั้นทำการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงขององค์กร และกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

ปัจจัยเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้วิเคราะห์จากประเภทความเสี่ยง ทั้ง ๔ ประเภท โดยจากการระดมความเห็นร่วมกันพบว่า มีลักษณะความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

- ๑.๑ ร้อยละของโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานสูงขึ้น
- ๑.๒ ด้านการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล/การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของเจ้าหน้าที่
- ๑.๓ การออกแบบงานก่อสร้างผิดพลาด ทำให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
- ๑.๔ การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในกรณีเกิดสาธารณภัย
- ๑.๕ อาคาร/สถานที่ สำหรับปฏิบัติงานคับแคบ ไม่เพียงพอและไม่ถูกสุขลักษณะ
- ๑.๖ การจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมไม่ครบถ้วนทุกสายงาน
- ๑.๗ การจัดระบบศูนย์ข้อมูลข่าวสารทั้งในรูปแบบกายภาพและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไม่เป็นปัจจุบัน

เท่าที่ควร

- ๑.๘ งานวิจัยยังไม่สะท้อนปัญหาที่แท้จริงและไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่
- ๑.๙ ข้อมูลสิ่งปลูกสร้าง และทะเบียนราษฎรไม่ถูกต้องครบถ้วน
- ๑.๑๐ การลงทะเบียนรับรักษาเบิกเงินไม่ถูกต้อง
- ๑.๑๑ การขัดแยกขยะมูลฝอยและการรักษาความสะอาดภายในเขตตำบลบ้านในดง
- ๑.๑๒ การดำเนินงานก่อสร้างกับปริมาณงานไม่ตรงกับที่กำหนดในสัญญา
- ๑.๑๓ อุปสรรคในการควบคุมการก่อสร้างให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์
- ๑.๑๔ การปฏิบัติงานด้านไฟฟ้าสาธารณะไม่ตรงตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่
- ๑.๑๕ สถานที่จัดเก็บเอกสารไม่เพียงพอ

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ๒.๑ การบริหารงานด้านการจัดเก็บภาษีท้องถิ่นไม่เป็นไปตามแผนการจัดเก็บรายได้
- ๒.๒ การจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนทั่วไปด้านการศึกษา ไม่ทันตามกำหนด
- ๒.๓ การตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติฯ ไม่สอดคล้องกับความต้องการใช้งบประมาณในหน่วยงาน
- ๒.๔ การตรวจสอบฎีกาล่าช้า กรณีเร่งรัดการเบิกจ่ายแต่เอกสารไม่ครบถ้วน
- ๒.๕ การรายงานงบประมาณในหมวดงบลงทุน ประเภทที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เป็นไปอย่างล่าช้า หรือเกิดการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดบ่อยครั้ง
- ๒.๖ การบริหารงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างไม่สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

- ๓.๑ ปัญหาในการจัดระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- ๓.๒ แผนการจัดทำเอกสาร (ญัตติ) ส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา

๔. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- ไม่มี

ในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ต้องมีระบบและเป็นไปตามมาตรฐานสากล องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารทราบอย่างน้อยปีละ๑ ครั้ง รวมทั้งติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงในฐานะหน่วยงานดูแลด้านการจัดบริการสาธารณะของประชาชนในเขตพื้นที่ ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง จนถึงผู้ปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้อำนวยการสำนัก/กอง หากมีเจตนารมณ์ในการสนับสนุนและเข้ามามีส่วนร่วมจะทำให้เกิดคุณค่าของการจัดการความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของตำบลได้อย่างแท้จริง แต่ทั้งนี้ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนตามหลักการที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลเพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดงสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง
อำเภอท่ายางจังหวัดเพชรบุรี

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

[illegible]

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔												ปี ๒๕๖๕			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๕	ประชุมพิจารณา (ร่าง) แผน บริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง		↔														คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๖	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณา อนุมัติ		↔														คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๗	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง ต่อกอง/งาน หรือมอบหมาย ผู้รับผิดชอบดำเนินงานตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง		↔														คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๘	ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี๒๕๖๕		←										→				คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔												ปี ๒๕๖๕			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๙	ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี๒๕๖๔และจัดทำร่าง รายงานติดตามประเมินผลการ บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง																คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๑๐	รายงานผลการติดตามประเมินผล การดำเนินงานการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประจำปี๒๕๖๔ ต่อ บริหาร																คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๑๑	ประชุมพิจารณาปรับปรุงแผน บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕ต่อคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง																คณะทำงาน บริหารจัดการ ความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔												ปี ๒๕๖๕			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๑๒	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๕ต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ													←→			ทุกกอง/งาน
๑๓	ประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี และจัดทำ ปค.๔ และ ปค.๕													←→			คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

วิเคราะห์โครงการ/กิจกรรม
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็วปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการเกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๔ เมตร ยาว ๒๑๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรังไหล่ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพพื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๔๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายโครงการตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในการทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด หนา ๐.๑๕ เมตร เทคอนกรีตหุ้มข้าง ๕ ตารางเมตร พร้อมลงลูกรังไหล่ทาง เฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพ พื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๓๘๓ ตารางเมตรพร้อมติดตั้งป้ายโครงการ ตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๓	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านขายนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๗๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรัง ไหล่ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพพื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีต ไม่น้อยกว่า ๕๙๕ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายโครงการตามแบบ มาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านขายนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๕ เมตร ยาว ๘๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรังไหล่ทาง เฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพ พื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๒๘๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้าย โครงการตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านขายนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรัง ไหล่ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพพื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีต ไม่น้อยกว่า ๒๑๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายโครงการตามแบบ มาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้การกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๖	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านหนองค่าง ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๐๓ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตรฝังท่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงชั้น ๓ ขนาด เส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร จำนวน ๕ ท่อน ฝังท่อระบายน้ำเส้นเสริมเหล็ก อัดแรงชั้น ๓ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร จำนวน ๗ ท่อน พร้อมลง ลูกรังไหลทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพพื้นที่ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๔๐.๕๐ ตารางเมตรพร้อมติดตั้งป้าย โครงการตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้การกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๗	ก่อสร้างเหมืองคอนกรีตเสริมเหล็กรูป ตัวยู หมู่ที่ ๓ บ้านหัวเข้ ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓ เมตร ยาว ๓๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรังไหล่ ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตรตามสภาพ พื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๗๘๖ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายโครงการ ตามแบบมาตรฐานจำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๘	ก่อสร้างเหมืองคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ฝังท่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ชั้น ๓ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๓๐ เมตร จำนวน ๒๕ ท่อน พร้อมลงลูกรังไหล่ ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตาม สภาพพื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๖๖๕ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้าย โครงการตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การคมนาคมมีความรวดเร็ว ปลอดภัย การขนย้ายพืชผลทางการ เกษตรออกสู่ตลาดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงลูกรัง ไหล่ทางเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๐ เมตร ตามสภาพพื้นที่ มีพื้นที่คอนกรีต ไม่น้อยกว่า ๒๗๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายโครงการตามแบบ มาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๐	โครงการก่อสร้างเหมืองคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัวยูพร้อมฝาทปิดหมู่ที่ ๕ บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้มีน้ำสำหรับทำการเกษตรอย่างเพียงพอ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๐.๖๐ เมตร ยาว ๑๘๗ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ลึก ๐.๖๕ เมตร พร้อมฝาทปิดขนาดกว้าง ๐.๕๐ เมตร ยาว ๐.๘๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร จำนวน ๓๗๔ ฝา ฝังท่อระบายน้ำ PVC ชั้น ๘.๕ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๘ นิ้ว จำนวน ๕ ท่อน ติดตั้งป้ายโครงการตาม ตามแบบมาตรฐาน จำนวน ๑ ป้าย	ด้านสภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในการทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนที่ประกอบอาชีพ เกษตรกรรมได้มีน้ำสำหรับทำ การเกษตรอย่างเพียงพอ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ช่วงที่ ๑ กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๒๔ เมตร ช่วงที่ ๒ กว้าง ๓ เมตร ยาว ๒๗ เมตร ช่วงที่ ๓ กว้าง ๔ เมตร ยาว ๕๓ เมตร ไหล่ทางลูกรังกว้างเฉลี่ย ข้างละ ๐.๒๐ เมตร	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๒	โครงการ ก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๓ บ้านหัวเข้ ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนที่ประกอบอาชีพ เกษตรกรรมได้มีน้ำสำหรับทำ การเกษตรอย่างเพียงพอ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด กว้าง ๖ เมตร ยาว ๑๑๐ เมตร	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๓	ปรับปรุงสวนสมุนไพรตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ยุทธศาสตร์ที่ ๑การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างพื้นที่สร้างสรรค์ ลานคนเก่ง ลานวัฒนธรรม ลานกิจกรรมสำหรับประชาชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เพื่อสร้างพื้นที่สร้างสรรค์ ลานคนเก่ง ลานวัฒนธรรม ลานกิจกรรมสำหรับประชาชน	ด้านสภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในการทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้คนพิการได้ทำกิจกรรมร่วมกัน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒	โครงการเกษตรอินทรีย์เพื่อชีวิตพอเพียง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีพืชผักที่ปลอดภัยสำหรับบริโภคดำรงชีวิต เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๓	โครงการ เกษตรปลอดภัยสุขภาพดีมี รายได้ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริม เป็นการเพิ่มรายได้ให้ครอบครัว และมี ผักที่ปลอดภัยบริโภค เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๔	โครงการ ท่องเที่ยววิถีเกษตรเก๋ไก๋สไตล์บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเกษตร เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้เสริมเพิ่มจากรายได้หลัก เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๕	โครงการ พัฒนบทบาทสตรี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการ ทำงานของกลุ่มสตรีในตำบลบ้านในดง เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๖	โครงการสภาเด็กและเยาวชน อาสาทำดีเพื่อพัฒนาสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รู้จัก ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๗	โครงการ อบรมอาชีพสำหรับประชาชน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริม เป็นการเพิ่มรายได้ให้ครอบครัว เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๘	โครงการ ช่วยเหลือผู้ป่วยเอดส์ ผู้ติดเชื้อ HIV และผู้ได้รับผลกระทบ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ติดเชื้อ HIV และผู้ได้รับผลกระทบได้รับขวัญและกำลังใจ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้ป่วยเอดส์ ผู้ติดเชื้อ HIVและผู้ดูแล	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๙	โครงการ พัฒนาสตรีเสริมสร้างความ เข้มแข็งของครอบครัว ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้สตรีนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ใน การดำเนินชีวิตในครอบครัว เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๐	โครงการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพทาง กายผู้พิการและผู้สูงอายุติดเตียง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือดูแลให้ดำรงชีวิตอยู่ใน ชุมชนได้เท่าเทียมผู้อื่น เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๑	โครงการ รณรงค์งดสูบบุหรี่เพื่อสุขภาพ ปลอดภัย ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนกลุ่ม เสี่ยงได้รับรู้และทราบถึงปัญหาและ พิษภัยของการสูบบุหรี่ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๒	โครงการ โรงเรียนผู้สูงอายุ (สร้างสุข) ตำบลบ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุได้ทำกิจกรรม ร่วมกัน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุตำบลบ้านในดง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๒	๒	๒	๒	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองสวัสดิฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับ ศพด.) ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อเด็ก ได้รับการศึกษาสมวัย เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สนับสนุนค่าอาหารเสริม (นม) ให้กับเด็ก เล็ก เด็กอนุบาล ๓ ขวบ สำหรับศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก และนักเรียนในเขตพื้นที่ ตำบลบ้านในดง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่ม หรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่ สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้า และย้ายออกตลอดเวลา	๒	๒	๒	๒	๘	ปานกลาง	การควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (อาหารกลางวัน สำหรับ ศพด.) ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กได้มีสารอาหารครบ ๕ หมู่ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่ม หรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่ สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้า และย้ายออกตลอดเวลา	๑	๒	๑	๒	๘	ปานกลาง	การควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กมีอุปกรณ์ในการเรียนการ สอนครบถ้วน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่ม หรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่ สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้า และย้ายออกตลอดเวลา	๑	๑	๑	๑	๘	ปานกลาง	การควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๖	โครงการ อนุรักษ์ฟื้นฟูภูมิปัญญาเพื่อการศึกษาของเด็กและเยาวชน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่ออนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อการศึกษาของเด็กและเยาวชนรุ่นต่อไป เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๗	โครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก และเยาวชน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้เยาวชนได้รับการพัฒนาด้าน ต่าง ๆ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๒	๒	๒	๒	๖	ปานกลาง	การควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๘	โครงการ วันเด็กแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อความรักและสามัคคี และมี พัฒนาการที่ดี เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ อาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วม โครงการน้อยกว่าที่ตั้ง เป้าหมายไว้	๒	๒	๒	๒	๖	ปานกลาง	ควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑๙	ค่าอาหารเสริม (นม) ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพของเด็กก่อนวัย เรียนและเด็กในวัยเรียน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่ม หรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่ สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้า และย้ายออกตลอดเวลา	๒	๒	๒	๒	๘	ปานกลาง	ควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๐	โครงการพัฒนาทักษะภาษา มุ่งหน้าสู่ AEC ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กได้รับการส่งเสริมทักษะ ภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่ม หรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่ สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้า และย้ายออกตลอดเวลา	๒	๒	๒	๒	๖	ปานกลาง	ควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๒ แผนงาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๑	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนสังกัด สพฐ. ยุทธศาสตร์ที่๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนเด็กอาจมีการเพิ่มหรือลดลง	เนื่องจากช่วงเวลาที่สำรวจอาจมีเด็กย้ายเข้าและย้ายออกตลอดเวลา	๒	๒	๒	๒	๘	ปานกลาง	ควบคุม	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๓ แผนงาน สาธารณสุข

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๒ ครั้ง	จำนวนวัคซีนมีความคลาดเคลื่อนอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	การสำรวจสุนัขและแมว ข้อมูลที่ได้อาจคลาดเคลื่อนจำนวนไม่แน่นอน อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงไว้ทั้งยังมีสุนัขและแมวจรจัดตกสำรวจอีก	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๓ แผนงาน สาธารณสุข

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๓	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริในกิจกรรมต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๒ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	อาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	๒	๑	๒	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๔ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๔	โครงการแข่งขันกีฬาของเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ - เพื่อการรู้จักแพ้ ชนะ การให้อภัย และเกิดความสามัคคี - เพื่อส่งเสริมให้เด็กเล็กได้มีพัฒนาการทางด้านร่างกายที่ดี เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่สามารถเดินทางหรือมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้	๑	๒	๑	๒	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๔ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๕	โครงการเผยแพร่กิจกรรมวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นอำเภอท่ายางในงาน “พระนครคีรี” ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่ออนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีอันเป็นเอกลักษณ์ของจังหวัด เพชรบุรีให้คงอยู่ตลอดไป เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	การขอรับงบประมาณ สนับสนุนจากหน่วยงานอื่นมี ความล่าช้า	หน่วยงานที่ขอรับการ สนับสนุนงบประมาณ จาก อบต. ส่งเรื่องขอ งบประมาณล่าช้า ส่งผล ให้การตั้งงบประมาณขอ อบต. อาจไม่ทัน	๑	๑	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๔ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒๖	โครงการแข่งขันกีฬา อบต.บ้านในดงสัมพันธ์ด้านยาเสพติด ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ - เพื่อดต่อต้าน ป้องกันปัญหายาเสพติด - เพื่อพัฒนาคน และสังคมส่วนรวมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	การใช้งบประมาณในโครงการอาจมีการคลาดเคลื่อน และต้องควบคุมในการเบิกจ่ายงบประมาณ	เนื่องจากการใช้งบประมาณบางรายการอาจไม่สามารถเบิกจ่ายได้	๒	๒	๒	๒	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๒.๔ แผนงาน การรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย วัตถุประสงค์ - เพื่อเสริมทักษะในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	การใช้งบประมาณในโครงการอาจมีการคลาดเคลื่อน และต้องควบคุมในการเบิกจ่ายงบประมาณ	เนื่องจากการใช้งบประมาณบางรายการอาจไม่สามารถเบิกจ่ายได้	๒	๒	๒	๒	๖	ปานกลาง	การยอมรับ	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๔.๑ แผนงาน เคหะและชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	โครงการรณรงค์การกำจัดขยะและการคัดแยกขยะทุกครัวเรือน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดทำป้ายรณรงค์ ในบริเวณที่สาธารณะและสนับสนุนถังขยะให้แก่ครัวเรือนนำร่องที่เข้ารับการอบรมจำนวน ๑๔ หมู่บ้าน	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การเบิกจ่ายงบประมาณบางรายการอาจไม่สามารถเบิกจ่ายได้	- โครงการอาจมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้ด้วยเวลาในการดำเนินโครงการการตรงกับการประกอบอาชีพในแต่ละวัน - การใช้จ่ายงบประมาณบางรายการอาจไม่สามารถเบิกจ่ายได้	๑	๒	๑	๒	๖	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	โครงการครอบครัวสุขสันต์ ผู้สูงอายุ สดใส ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ครอบครัวและผู้สูงอายุ ได้ทำกิจกรรมร่วมกัน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่ แน่นอน อาจมากกว่าหรือ น้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึง พอใจ กลุ่มตัวอย่างมา จากการคาดการณ์ ซึ่งมี จำนวนไม่แน่นอน อาจมี มากกว่าหรือน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒	โครงการค่ายวัฒนธรรมสำหรับเยาวชน ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชน ตำบลบ้านในดง เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่ แน่นอน อาจมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึง พอใจ กลุ่มตัวอย่างมา จากการคาดการณ์ ซึ่งมี จำนวนไม่แน่นอน อาจมี มากกว่าหรือน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๓	โครงการมหรหรมการเกษตรและของดีทำยาง ประจำปี ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่แน่นอน อาจมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึงพอใจ กลุ่มตัวอย่างมาจากการคาดการณ์ ซึ่งมีจำนวนไม่แน่นอน อาจมีมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๔	โครงการร่วมรักษาสายน้ำตามวิถีไทย ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้อนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณีของไทย เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่ แน่นอน อาจมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึง พอใจ กลุ่มตัวอย่างมา จากการคาดการณ์ ซึ่งมี จำนวนไม่แน่นอน อาจมี มากกว่าหรือน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๕	โครงการลานวัฒนธรรมตำบลบ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานวัฒนธรรมไทย เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่ แน่นอน อาจมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึง พอใจ กลุ่มตัวอย่างมา จากการคาดการณ์ ซึ่งมี จำนวนไม่แน่นอน อาจมี มากกว่าหรือน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	กองการศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๑	โครงการการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการป้องกันการทุจริต ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมให้คณะผู้บริหาร,สมาชิกสภา อบต.,พนักงานส่วนตำบลมีคุณธรรมจริยธรรมในหารปฏิบัติงาน - เพื่อเป็นการสร้างความสามัคคีภายในหน่วยงาน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด -คณะผู้บริหาร, สมาชิกสภา อบต.,พนักงานส่วนตำบล, ครูผู้ดูแลเด็ก,พนักงานจ้างจำนวน ๕๐ คน	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	- ผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่ครบตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายอาจไม่พร้อมเข้าร่วมโครงการหรือติดภารกิจ	๑	๒	๑	๑	๖	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๒	เงินอุดหนุน โครงการบริหาร อำนวยการศูนย์ประสานการปฏิบัติการ ร่วมและอำนวยความสะดวกแก่ ประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ระดับอำเภอทำยาง พ.ศ. ๒๕๖๔ (ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชน)ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการ พัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี ในองค์กรและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลในการช่วยเหลือประชาชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนได้รับบริการที่ดี	การใช้งบประมาณใน โครงการอาจมีการ คลาดเคลื่อน และต้อง ควบคุมในการเบิกจ่าย งบประมาณ	เนื่องจากการใช้ งบประมาณบางรายการ อาจไม่สามารถเบิกจ่าย ได้	๒	๒	๒	๒	๘	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๓	โครงการจ้างเหมาบริการวิจัยสำรวจ ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการ พัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี ในองค์กรและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน วัตถุประสงค์ เพื่อสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการให้บริการของ อบต. เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน ๑ ครั้ง	กลุ่มเป้าหมายมีความไม่ แน่นอน อาจมากกว่าหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	การสำรวจความพึง พอใจ กลุ่มตัวอย่างมา จากการคาดการณ์ ซึ่งมี จำนวนไม่แน่นอน อาจมี มากกว่าหรือน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	๑	๒	๑	๑	๘	ปานกลาง	การควบคุม	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๔	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านขายนา หลังเก่า ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน วัตถุประสงค์ - เพื่อปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านขายนา หลังเก่า เป้าหมาย/ตัวชี้วัด -คณะผู้บริหาร, สมาชิกสภา อบต., พนักงานส่วนตำบล, ครูผู้ดูแลเด็ก, พนักงานจ้างจำนวน ๕๐ คน	ด้านสภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในการทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง						วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				ระดับการให้คะแนน ๑ - ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง		
				โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)				
๕	โครงการปรับปรุงโรงจอดรถ ที่ทำการ อบต.บ้านในดง ยุทธศาสตร์ที่ ๖ กระบวนการบริหาร จัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วน ร่วมของประชาชน วัตถุประสงค์ - เพื่อปรับปรุงโรงจอดรถ ที่ทำการ อบต.บ้านในดง เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - คณะผู้บริหาร, สมาชิกสภา อบต., พนักงานส่วนตำบล, ครูผู้ดูแลเด็ก, พนักงานจ้างจำนวน ๕๐ คน	ด้านสภาพแวดล้อมและ สภาพภูมิอากาศในการ ทำงาน	ทำให้ภารกิจอาจล่าช้า	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ	การยอมรับ	สำนักปลัด

ลงชื่อ.....

(นายถนอง แสงศิลา)

ตำแหน่ง นายกองค้การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง
วันที่ ๓๐ เดือน พฤศจิกายนพ.ศ. ๒๕๖๓

ใบสรุปรายงานติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง กำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ ไว้เป็น ๔ วิธี คือ ๑. การยอมรับ ๒. การควบคุม/การลด ๓. การถ่ายโอน ๔. การหลีกเลี่ยง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	คะแนน	ระดับ	วิธีการ บริหาร จัดการความ เสี่ยง
	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน			
๑	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๑ บ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านขายนา	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๔	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๒ บ้านขายนา	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๕	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๒ บ้านขายนา	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๖	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๖ บ้านหนองค่าง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๗	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๓ บ้านหัวเข้	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๘	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านใหม่	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๔ บ้านใหม่	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๐	โครงการก่อสร้างเหมืองคอนกรีตเสริมเหล็กภูบั่วพร้อมฝายปิด หมู่ที่ ๕ บ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๑	โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ บ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๒	โครงการ ก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๓ บ้านหัวเข้	๖	ปานกลาง	การควบคุม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	คะแนน	ระดับ	วิธีการ บริหาร จัดการความ เสี่ยง
๑๓	ปรับปรุงสวนสมุนไพรตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	๖	ปานกลาง	การควบคุม
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา และพัฒนา คุณภาพชีวิต			
๑๔	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๕	โครงการเกษตรอินทรีย์เพื่อชีวิตพอเพียง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๖	โครงการ เกษตรปลอดภัยสุขภาพดีมีรายได้	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๗	โครงการ ท่องเที่ยววิถีเกษตรแก่ไถ่สไต้บ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๘	โครงการ พัฒนาศูนย์สุขภาพสตรี	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๑๙	โครงการสภาเด็กและเยาวชน อาสาทำดีเพื่อพัฒนาสังคม	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๐	โครงการ อบรบอาชีพสำหรับประชาชน	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๑	โครงการ ช่วยเหลือผู้ป่วยเอดส์ ผู้ติดเชื้อ HIV และผู้ได้รับผลกระทบ	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๒	โครงการ พัฒนาสตรีเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๓	โครงการ บำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพทางกายผู้พิการและผู้สูงอายุติดเตียง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๔	โครงการ รณรงค์งดสูบบุหรี่เพื่อสุขภาพปลอดภัย	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๕	โครงการ โรงเรียนผู้สูงอายุ (สร้างสุข) ตำบลบ้านในดง	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๒๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับ ศพด.)	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๒๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน สำหรับ ศพด.)	๘	ปานกลาง	การควบคุม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	คะแนน	ระดับ	วิธีการ บริหาร จัดการความ เสี่ยง
๒๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๒๙	โครงการ อนุรักษ์ฟื้นฟูภูมิปัญญาเพื่อการศึกษาของเด็กและเยาวชน	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๐	โครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชน	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๑	โครงการ วันเด็กแห่งชาติ	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๒	ค่าอาหารเสริม (นม)	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๓๓	โครงการพัฒนาทักษะภาษา มุ่งหน้าสู่ AEC	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๔	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนสังกัด สพฐ.	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๓๕	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๖	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๓๗	โครงการ แข่งขันกีฬาของเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๓๘	โครงการ เผยแพร่กิจกรรมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นอำเภอท่ายางในงาน "พระ นครคีรี"	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๓๙	โครงการ แข่งขันกีฬา อบต.บ้านในดง สัมพันธ์ด้านยาเสพติด ประจำปี ๒๕๖๔	๕	ต่ำ	การยอมรับ
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการ รักษาความสงบเรียบร้อย			
๔๐	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๖	ปานกลาง	การควบคุม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	คะแนน	ระดับ	วิธีการ บริหาร จัดการความ เสี่ยง
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม			
๔๑	โครงการรณรงค์การจัดการจัดขยะและการคัดแยกขยะทุกครัวเรือน	๖	ปานกลาง	การควบคุม
	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น			
๔๒	โครงการ ครอบครัวสุสันต์ ผู้สูงอายุสดใส	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๔๓	โครงการ ค่ายวัฒนธรรมสำหรับเยาวชน	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๔๔	โครงการ มหกรรมการเกษตรและของดีทำยาง ประจำปี ๒๕๖๔	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๔๕	โครงการ ร่วมรักษาสายน้ำตามวิถีไทย	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๔๖	โครงการ ลานวัฒนธรรมตำบลบ้านในดง	๕	ต่ำ	การยอมรับ
	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการพัฒนากระบวนการบริหาร จัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน			
๔๗	โครงการ การมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการป้องกันการทุจริต	๖	ปานกลาง	การควบคุม
๔๘	เงินอุดหนุน โครงการบริหารอำนวยการศูนย์ประสานการปฏิบัติการร่วมและ อำนวยความสะดวกแก่ประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอทำ ยาง พ.ศ. ๒๕๖๔ (ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน)	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๔๙	โครงการจ้างเหมาบริการวิจัยสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๘	ปานกลาง	การควบคุม
๕๐	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านชายนา หลังเก่า	๕	ต่ำ	การยอมรับ
๕๑	โครงการปรับปรุงโรงจอดรถที่ทำการ อบต.บ้านในดง	๕	ต่ำ	การยอมรับ

ลงชื่อ.....

(นายถนอง แสงศิลา)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านในดง

วันที่ ๓๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓